

CO₂-Reductieplan



Opdrachtgever: A&M Recycling B.V.
Naam: Henk Rath

Cleo Bout
De Duurzame Adviseurs

26-08-2019



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING	3
1.1	LEESWIJZER.....	3
2	 ENERGIEBEOORDELING	4
2.1	CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES	4
2.2	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	4
2.3	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO ₂ -REDUCTIE.....	6
2.4	VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN	6
2.5	VERBETERPOTENTIEEL	7
3	 DOELSTELLINGEN	8
3.1	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	8
3.2	HOOFDDOELSTELLING	8
3.2.1	<i>Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark.....</i>	<i>9</i>
3.2.2	<i>Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen</i>	<i>9</i>
3.2.3	<i>Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik kantoren</i>	<i>9</i>
3.2.4	<i>Scope 2 Subdoelstelling zakelijk verkeer.....</i>	<i>9</i>
4	 VOORTGANG CO₂-REDUCTIE	10
5	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	11
5.1	INVENTARISATIE INITIATIEVEN	11
5.2	ACTIEVE DEELNAME	11
5.3	LOPENDE INITIATIEVEN	11

1 | Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van A&M Recycling gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen A&M Recycling toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor A&M Recycling relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 4: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 5: Maatregelen reductieplan	3.B.1
Hoofdstuk 6: Voortgang CO ₂ -reductie	3.B.1
Hoofdstuk 7: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2
Bijlage A	1.D.1

2 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van A&M Recycling in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt in hetzelfde document opgenomen als de interne audit.

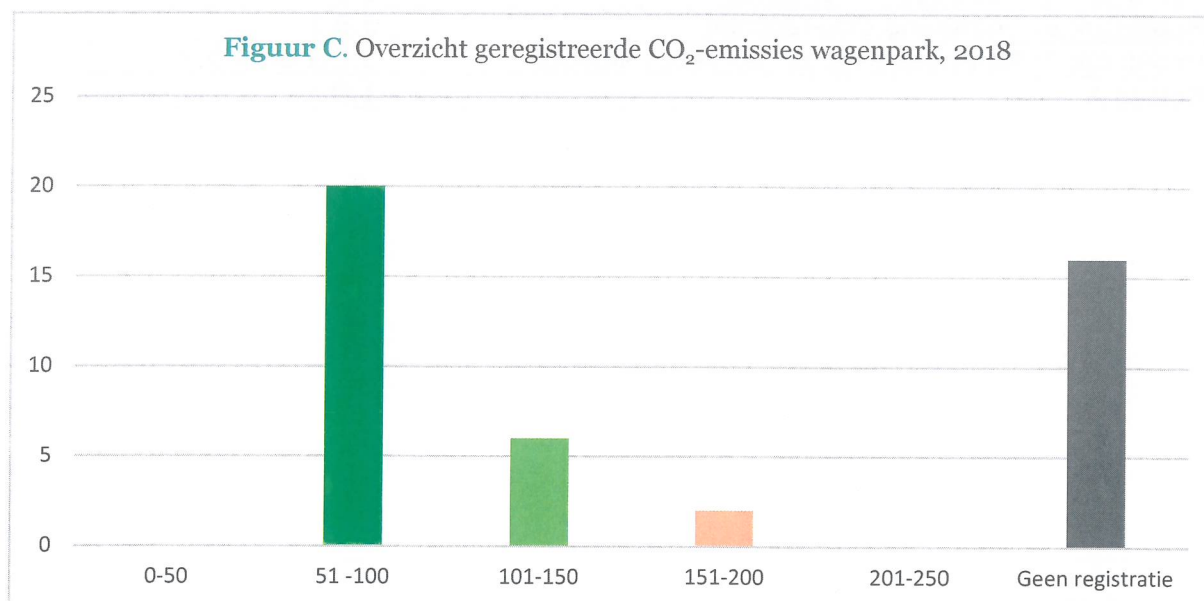
2.2 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2018 van A&M Recycling zijn:

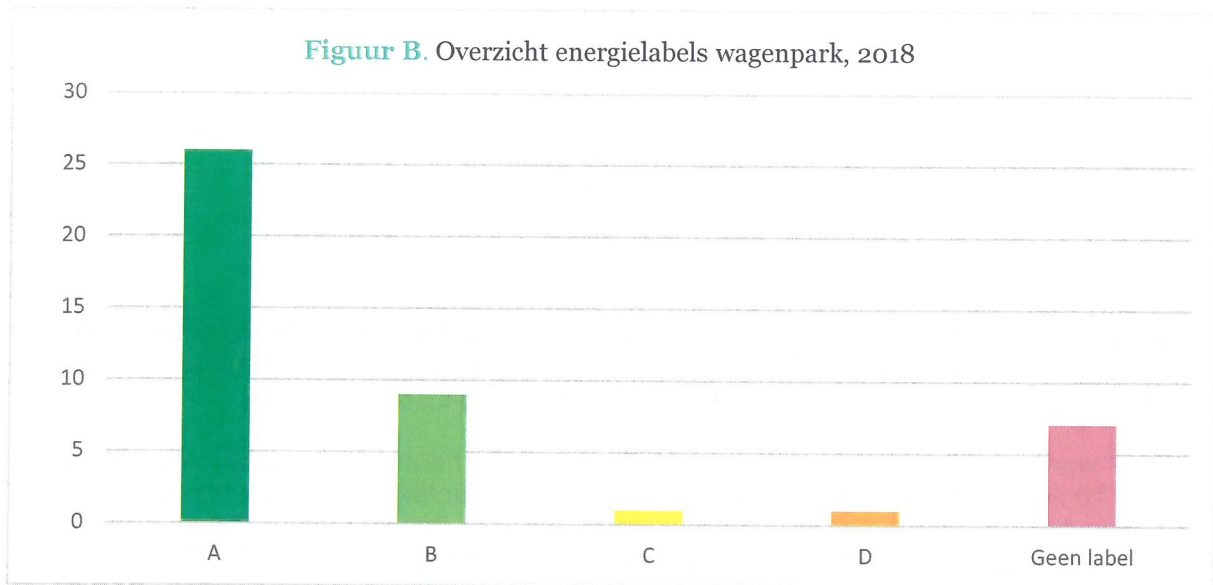
- | | |
|--|-----|
| ✓ Brandstofverbruik materieel (diesel) | 59% |
| ✓ Brandstofverbruik bedrijfsauto's (benzine) | 18% |
| ✓ Elektraverbruik grijs | 8% |

Aangezien het wagenpark voor 86% verantwoordelijk is voor de uitstoot van A&M Recycling, is ervoor gekozen om een energiebeoordeling te maken van het wagenpark. Dit is gedaan door te kijken naar de energielabels, de milieuclassificaties en de geregistreerde CO₂-emissies per gereden kilometer. Het wagenpark bestaat uit 48 wagens, waarbij er van 4 wagens geen gegevens beschikbaar waren.

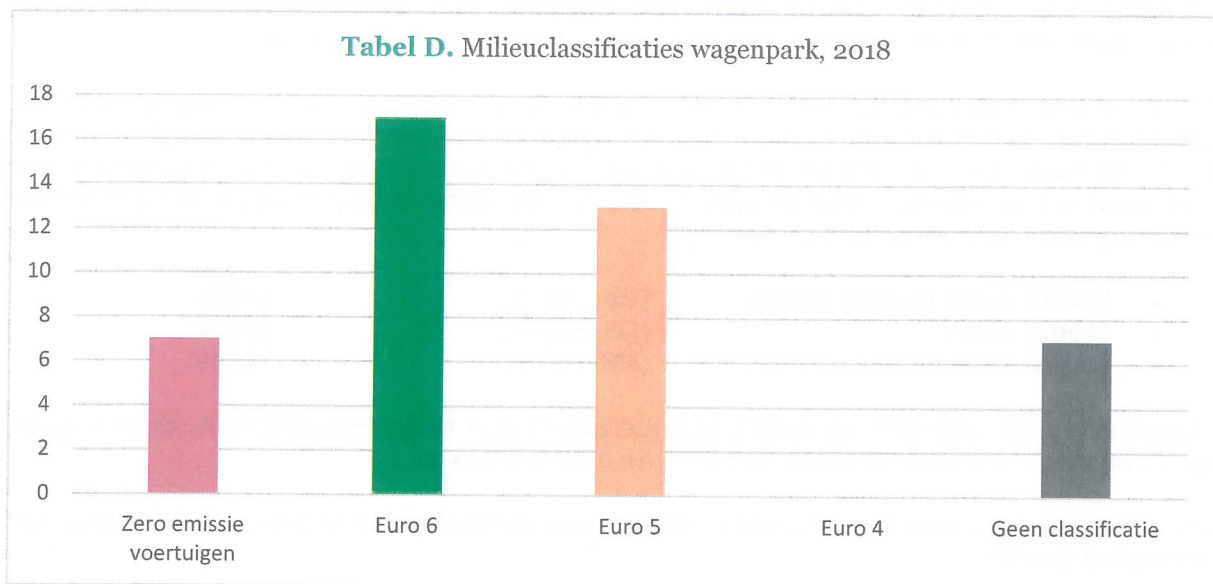
Van de 44 wagens in de analyse, worden er 25 aangedreven door benzine en 5 door diesel. De overige 14 wagens zijn hybride wagens. De gemiddelde uitstoot per gereden kilometer is 102 gram CO₂.



Er zijn 7 wagens zonder energielabel, de overige wagens hebben label A, B, C of D.



Van de 44 wagens hebben er 7 geen milieuclassificatie. De overige wagens hebben classificatie Euro 5, Euro 6 of Zero emissie voertuig.



De werkelijke verbruiken van de wagens zijn in kaart gebracht door te kijken naar de getankte liters en de totaal gereden kilometers. Dit is vervolgens vergeleken met het opgegeven verbruik per wagen. Voor 16 wagens was dit niet opgegeven. Van de overige wagens zijn er 2 die meer dan twee keer zoveel verbruiken dan het normverbruik. Daarnaast zijn er 9 wagens die tussen de 1,5 en 2 keer zo veel verbruik zitten en 4 wagens tussen 1,4 en 1,5 keer zo veel. Ten slotte zijn er 3 wagens die (ruim) onder het normverbruik zitten. Dit is niet heel waarschijnlijk. Dit betekent dat er slechts 8 wagens binnen een aannemelijk verbruik vallen.

Om een goed beeld te kunnen blijven vormen over het werkelijke verbruik van de wagens, is het noodzakelijk dat de kilometerstanden goed worden opgegeven bij het tanken.

2.3 Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

In de vorige energiebeoordeling is al gezien dat de trend van de jaren ervoor gebroken was. Tussen 2013 en 2016 was een daling zichtbaar, maar deze daling stopte in 2017 toen er vrachtwagens zijn aangekocht. Transport viel voorheen buiten de organisatiegrenzen, maar sinds de aankoop van de vrachtwagens hoort dit wel bij de uitstoot van het bedrijf. 2018 is het eerste hele jaar waarin de vrachtwagens in gebruik waren, waardoor dit het eerste hele jaar is waarin een nieuwe trend kan worden gestart.

2.4 Voorgaande energiebeoordelingen

In de energiebeoordeling van 2018 is een onderzoek gedaan naar de verbruiken van de verschillende soorten materieel. Dit is gedaan aan de hand van een schatting op basis van het aantal getankte liters van auto's en het materieel van A&M Recycling.

In 2017 waren er 32 bedrijfsauto's in gebruik. Bij elkaar hebben die in 2017 een totaal van 68.928,70 liter verbruikt. Hiervan kan 47122,10 liter verantwoord worden via de registratie van tankpassen. Van de getankte liters is 34063,69 liter benzine en 13058,41 liter diesel. Benzine bedraagt dus 72,29% van de getankte liters, diesel bedraagt 27,71%. Van de 27 auto's die op benzine rijden, zijn er 13 auto's die ook elektrisch kunnen rijden. Van de 32 auto's zijn er 21 auto's met energielabel A, 4 auto's met energielabel B, 1 met label C en 1 met label D. Van 5 auto's is het energielabel niet bekend.

In 2017 is er in totaal 54188,00 liter diesel afgenomen voor machine gebruik. Dit is een toename van 68,41% (22012 liter) ten opzichte van 2016. Deze toename is te verantwoorden door de aankoop van vier vrachtwagens halverwege 2017.

In de energiebeoordeling van het wagenpark is er een overzicht gemaakt van de verschillende verbruikers en kunnen we zien welke verbruikers het meest afwijken van de fabrieksopgaaf. De grootste afwijking is te zien bij de 5 auto's waarvan de kilometerstand niet goed is bijgehouden. Van de auto's waar dit wel goed is bijgehouden, is de grootste afwijking voor A&M Recycling te zien bij:

- | | | |
|-------------------------------|------------|------|
| • Toyota Auris Touring Sports | (PB-102-X) | 170% |
| • Toyota Auris | (GL-839-V) | 168% |
| • Toyota Yaris | (HB-156-N) | 161% |

Opvallend is dat alle drie de auto's hybride auto's zijn met energielabel A. Er zijn geen gegevens van hoe vaak er elektrisch met de auto's is gereden.

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- Medewerkers aansturen om de kilometerstanden bij het tanken met de tankpassen correct in te vullen.
- Registreren hoeveel elektriciteit er met hybride auto's wordt verbruikt.
- Kilometerregistratie voor (elektrische) auto's door het gebruik van meters om inzicht te krijgen in de hoeveelheid brandstofverbruik ten opzichte van het aantal kilometers.
- Brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht in de verbruiken van materieel wordt verkregen (door middel van meters). Zo kan gekeken worden of het werkelijke verbruik overeenkomt met het normverbruik.
- Meters op het materieel om het precieze verbruik per tank te meten en bij te houden hoe vaak de tank wordt gevuld en met hoeveel liters.
- Het toepassen van E-Driver om het rijgedrag van werknemers in kaart te brengen en energiezuinig rijden te bevorderen en mobiliteitskosten te verlagen.

2.5 Verbeterpotentieel

Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- ✓ Maatregel 1: Medewerkers aansturen om de kilometerstanden bij het tanken met tankpassen correct in te vullen
- ✓ Maatregel 2: Registreren hoeveel elektriciteit er door de hybride auto's wordt gebruikt
- ✓ Maatregel 3: Kilometerregistratie voor (elektrische) auto's door het gebruik van track and trace systemen, om inzicht in het werkelijke verbruik te krijgen
- ✓ Maatregel 4: Brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht komt in de verbruiken van het materieel
- ✓ Maatregel 5: Toepassen van een E-driver om het rijgedrag van werknemers in kaart te brengen en energiezuinig rijden te bevorderen

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren:

- ✓ Maatregel 1: Training 'Het Nieuwe Rijden' of 'Het Nieuwe Draaien' aanbieden aan werknemers
- ✓ Maatregel 2: Medewerkers erop aanspreken wanneer zij te weinig laden met hun hybride auto
- ✓ Maatregel 3: Driemaandelijke controle van de bandenspanning
- ✓ Maatregel 4: Een wedstrijd wie het meest zuinig kan rijden

Bovenstaande maatregelen zijn opgenomen in het CO₂-Reductieplan.

3 | Doelstellingen

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

3.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. A&M Recycling schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten, omdat A&M wel heel gemotiveerd is om hun processen te verduurzamen en om zo goed mogelijk voor het milieu te zorgen. Echter zijn er bedrijven en sectorgenoten die hier verder in zijn. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt A&M Recycling een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- **Sectorgenoot 1 | Oranje B.V.**
Zij hebben als doel gesteld om 8% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2020 in vergelijking met 2014. Voor scope 3 willen ze in 2020 ten opzichte van 2016 10% CO₂ besparen. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Terugkerende instructie cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien
 - Installatie bandenspanningsmeter en luchtpomp
 - Rupskranen vervangen voor zuinigere kranen
 - Gebruik van 100% Nederlandse groene stroom
 - Bij vervanging mogelijkheden voor elektrisch rijden onderzoeken
- **Sectorgenoot 2 | Jansen Recycling Groep**
Zij hebben als doel gesteld om in 2020 20% minder CO₂ uit te stoten in scope 1 en 2 ten opzichte van 2014. Hiervoor hebben zij de volgende maatregelen genomen:
 - Investeren in zuiniger materieel

3.2 Hoofddoelstelling

A&M Recycling heeft als doel gesteld om in het jaar 2020 20% CO₂ te reduceren ten opzichte van het referentiejaar. We gaan ervan uit dat de reductie zich lineair zal voltrekken, waardoor er gestreefd wordt naar een reductie van 3% per jaar.

Scope 1 en 2 doelstelling A&M Recycling

A&M Recycling wil in 2020 ten opzichte van 2013 20% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan het tonnage ingezamelde metalen om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 20% reductie in 2020 ten opzichte van 2013

Scope 2: 100% reductie in 2020 ten opzichte van 2013

3.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 10% reductie in de komende jaren. Om deze subdoelstelling te behalen worden medewerkers geïnstrueerd om te rijden volgens Het Nieuwe Rijden, worden personenwagens omgeruild voor energiezuinige auto's en wordt er onderzoek gedaan naar het plaatsen van laadpalen.

3.2.2 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de machines en het materieel. Dit is ingeschat op ongeveer 10% reductie in de komende jaren. Om deze subdoelstelling te behalen is de heftruck vervangen voor een elektrische variant en is voor de vrachtwagen gekozen voor een Euro 6 model. Verder wordt er geïnvesteerd in TRAXX diesel in plaats van reguliere diesel.

3.2.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

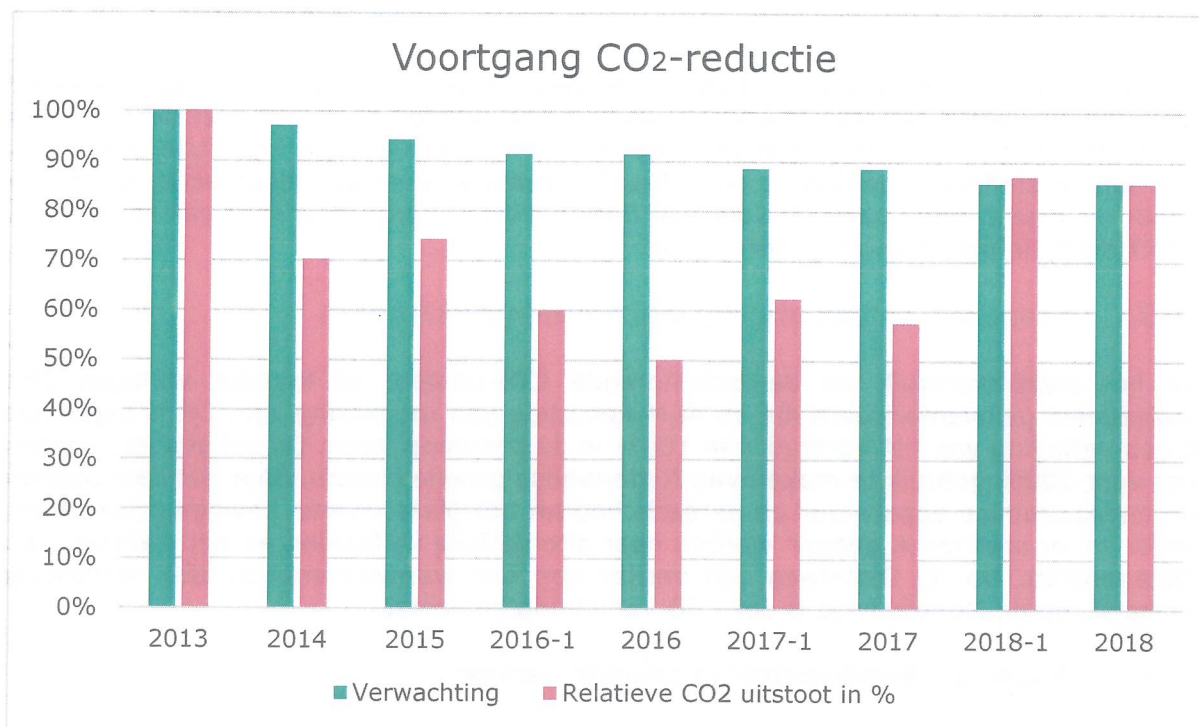
Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op A&M Recycling van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 100% in de komende jaren. Dit zal gedaan worden door voor 100% gebruik te maken van Nederlandse groene stroom, door het aanschaffen van energiezuinige apparatuur en gereedschap en het plaatsen van bewegingssensoren. Verder zal er onderzoek gedaan worden naar alternatieve verlichting en het plaatsen van zonnepanelen. Op de Dintelweg zijn verder ook een warmtepomp en LED verlichting geplaatst, op de Montrealweg is ook LED verlichting geplaatst.

3.2.4 Scope 2 | Subdoelstelling zakelijk verkeer

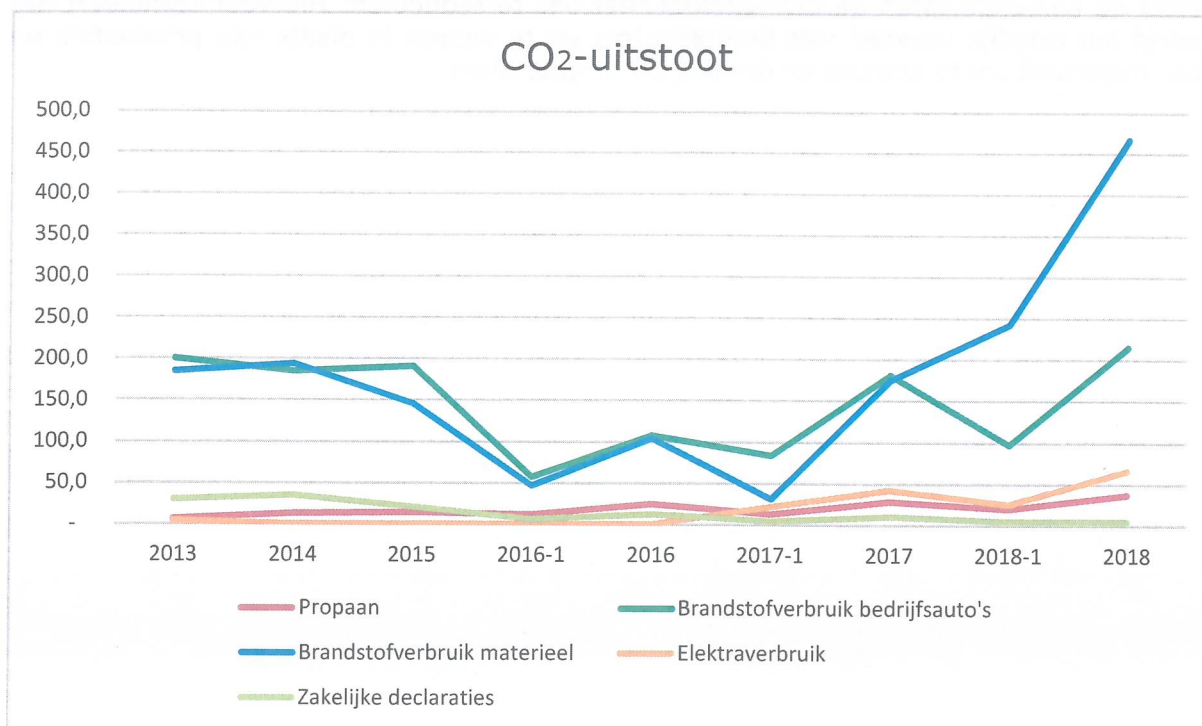
Om het aantal afgelegde kilometers met privéauto's en het vliegverkeer terug te dringen is bekeken welke mogelijkheden er zijn om dit te realiseren. Dit heeft tot de doelstelling geleid de komende jaren de CO₂-uitstoot met 5% te reduceren. Hiervoor stimuleert het bedrijf om zakelijk vervoer met bedrijfsauto's uit te voeren in plaats van privéauto's en door medewerkers te stimuleren om het OV te gebruiken.

4 | Voortgang CO₂-reductie

In onderstaande figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van A&M Recycling opgenomen. Hierin is te zien dat er de afgelopen jaren al veel gereduceerd was. Echter nam de CO₂-uitstoot in de eerste helft van 2018 weer flink toe en kwam het zelfs even boven de verwachting uit. Voor heel 2018 is de CO₂-uitstoot gelijk aan de verwachting. De doelstelling die opgesteld is door A&M Recycling is dus nog te behalen, maar er zal wel reductie moeten gaan plaatsvinden komende jaren.



Per energiestroom ziet de voortgang er als volgt uit.



5 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

5.1 Inventarisatie initiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor A&M Recycling is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. **Eventuele geschikte initiatieven zijn opgenomen in bijlage A.** Aangezien A&M Recycling In2Waste heeft opgezet is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het Management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

5.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

5.3 Lopende initiatieven

In2Waste

In2Waste is een initiatief dat is opgezet door A&M Recycling. Het is erop gericht om toegesneden en oplossingsgericht 'afvaladvies' te verstrekken. Advies geven en het operationeel coördineren van complexe recyclingprocessen en grondstoffenproblematiek zijn daarbij de voornaamste taken. Hierbinnen streven wij ernaar om de circulaire economie maximaal in te zetten voor een optimale recycling van reststoffen, waarbij oog is voor een sociaal maatschappelijke synergie met een volledig klant specifiek proces. Door het koppelen van de verschillende doelstellingen en belangen krijgen organisaties mogelijkheden tot het behalen van klantvoordelen binnen de sector, verplichtingen op het gebied van wet- en regelgeving, interne doelstellingen en sociaal maatschappelijke doelstellingen. Het klantenbestand van In2Waste neemt toe, projecten zijn erdoor gegund en er is iemand aangenomen om het geheel beter te kunnen beheren. Het initiatief is groeiende.

Omschrijving	Aantal	Eenheid	Budget
Geschatte jaarlijkse investering	1	€ 100.000	€ 100.000
Geschatte jaarlijkse interne uren	100	€ 100	€ 10.000
Totaal			€ 110.000

Bijlage A | Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Sector- en keteninitiatieven omtrent CO ₂ -reductie	
<p>Nederland CO₂ Neutraal Werken aan CO₂-reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal haar deelnemers meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO₂-reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie, maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en werkgroepen.</p>	<p>http://nlco2neutraal.nl/</p>
<p>Duurzameleverancier.nl Sectorinitiatief van Movares. Samen met andere marktpartijen uit de sector (van ingenieurbureaus tot aannemers) bouwt Movares aan een platform van partijen die hun leveranciers actief ondersteunen in het opzetten en uitvoeren van duurzame bedrijfsvoering, te beginnen door bij de belangrijkste leveranciers na te vragen wat zij op dit gebied al doen.</p>	<p>https://www.duurzameleverancier.nl/</p>
<p>Leaders for Nature Een Programma van IUCN NL dat tot doel heeft het Nederlandse bedrijfsleven te helpen verduurzamen met bijzonder oog voor biodiversiteit. Vanaf 2016 gaan ze de samenwerking met bedrijven intensiveren via langlopende individuele partnerschappen.</p>	<p>https://www.iucn.nl/actueel/terugblik-10-jaar-leaders-for-nature</p>
<p>Sturen op CO₂ Meerjarig initiatief opgezet door Cumela, brancheorganisatie voor ondernemers in groen, grond en infra. Uitwisseling van informatie en ideeën, onder andere in workshops. Meerdere bijeenkomsten per jaar.</p>	<p>https://www.cumela.nl/cursus/brandstof-co2/sturen-op-co2-sectorinitiatief</p>
<p>Climate Neutral Group Climate Neutral Group is met een groep bedrijven aan de slag met klimaatneutraliteit: de Coalition of the Doing. Hierin wordt aan een klimaatneutrale(re) bedrijfsvoering gewerkt en concrete CO₂-reductie. De groep laat zien dat het nú tijd is om tot actie over te gaan! Alle deelnemers werken actief mee aan het behalen van het Klimaatakkoord en willen daarmee anderen inspireren.</p>	<p>https://www.climateneutralgroup.com/</p>
<p>Low Car Diet – stichting Urgenda Low Car Diet is de grootste duurzame mobiliteitswedstrijd in Nederland tussen bedrijven en collega's onderling. Het Low Car Diet brengt bedrijven, Organisaties en medewerkers in aanraking met verschillende vormen van duurzaam vervoer. Workshops en online tools leveren informatie over CO₂-reductie.</p>	<p>http://www.lowcardiet.nl/</p>

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gedeelde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan A&M Recycling. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur	Cleo Bout, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk	CO ₂ -Reductieplan
Datum	02-10-2019
Versie	2.0
Verantwoordelijke manager	Henk Rath

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above a dashed horizontal line.

